

Relazione di Missione

Bilancio di Esercizio al 31 Dicembre 2025

ASSEMBLEA DEI MEMBRI DELLA FONDAZIONE
verbale n. 01/26 del 28.04.2026
Delibera n. 1 - Allegato n. 5

National Research Center for Technologies in Agriculture – Agritech
Relazione di Missione - Esercizio 2025

1. EXECUTIVE SUMMARY	4
2. MISSIONE PERSEGUITA E MODELLO HUB&SPOKE	5
3. STRUTTURA ORGANIZZATIVA DELLA FONDAZIONE	6
4. MEMBRI ED ORGANI.....	7
4.1. MEMBRI	7
4.1.1. <i>Fondatore Proponente</i>	7
4.1.2. <i>Enti Fondatori vigilati MUR</i>	7
4.1.3. <i>Enti Fondatori con finalità di supporto alla ricerca</i>	8
4.1.4. <i>Altri Enti Fondatori non aventi scopo di lucro</i>	8
4.1.5. <i>Enti Fondatori con finalità economiche</i>	8
4.1.6. <i>Enti Partecipanti vigilati MUR</i>	8
4.1.7. <i>Altri Enti Partecipanti non aventi scopo di lucro</i>	8
4.1.8. <i>Enti Partecipanti con finalità economiche</i>	8
4.2. ORGANI	9
4.2.1. <i>Consiglio di amministrazione e Presidente</i>	9
4.2.2. <i>Direttore</i>	10
4.2.3. <i>Assemblea dei Membri</i>	10
4.2.4. <i>Consiglio Scientifico Internazionale</i>	10
4.2.5. <i>Collegio dei Revisori</i>	11
4.3. COMITATI CONSULTIVI	11
4.3.1. <i>Comitato di Coordinamento degli Spoke</i>	11
4.3.2. <i>Comitato Strategico Industriale</i>	12
5. SINTESI DELLE ATTIVITÀ SVOLTE SUL PROGETTO DURANTE IL PERIODO DI COMPETENZA	12
5.1. SVILUPPO E CONSOLIDAMENTO DELL'ORGANICO VOLTO ALLA GESTIONE DEL PROGETTO PNRR ED AL FUNZIONAMENTO DELLA FONDAZIONE	13
5.2. PROGRAMMI DI FORMAZIONE AGRITECH ACADEMY E CUSTOM SIA EXECUTIVE CHE INTERNATIONAL	13
5.3. BUDGET DI SPESA DELLA FONDAZIONE.....	13
5.4. AGGIORNAMENTO E SVILUPPO DI SISTEMI DI PIANIFICAZIONE, MONITORAGGIO E CONTROLLO SIA AMMINISTRATIVI CHE SCIENTIFICI	13
5.5. INTERLOCUZIONI CON IL MINISTERO SULLA RIPIANIFICAZIONE STRATEGICA DEL BUDGET DI PROGETTO PNRR	14
5.6. REPORT INTERMEDI DI PROGETTO (INTERMEDIATE PROJECT REPORT)	14
5.7. AVVIO DEL PROGRAMMA DI TRASFERIMENTO TECNOLOGICO DELL'HUB	15
5.8. DISSEMINAZIONE E DIVULGAZIONE DEI RISULTATI SCIENTIFICI CONSEGUITI CON IL PROGETTO DI RICERCA PNRR	15
5.9. PARTECIPAZIONE A BANDI	15
5.10. ATTIVITÀ DI SOSTENIBILITÀ DI LUNGO TERMINE DELLA FONDAZIONE	16
5.11. INFORMATIVA SULLO STATO DI AVANZAMENTO DEL PROGETTO PNRR AL 31.12.2025	16
6. ANTICIPAZIONI E TRASFERIMENTI	17
7. ILLUSTRAZIONE DELLE POSTE DI BILANCIO AL 31.12.2025.....	17
7.1. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI.....	18
7.2. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI.....	18
7.3. CREDITI.....	18
7.4. DISPONIBILITÀ LIQUIDE.....	18
7.5. RATEI E RISCONTI	18
7.6. PATRIMONIO NETTO	18
7.7. FONDO TFR	18
7.8. DEBITI	19



ASSEMBLEA DEI MEMBRI DELLA FONDAZIONE
verbale n. 01/26 del 28.04.2026
Delibera n. 1 - Allegato n. 5

National Research Center for Technologies in Agriculture – Agritech
Relazione di Missione - Esercizio 2025

7.9. IMPOSTE SUL REDDITO	19
7.10. COMPONENTI POSITIVE E NEGATIVE DI REDDITO	19
7.11. STATO PATRIMONIALE	19
7.12. RENDICONTO GESTIONALE.....	22
7.12.1. Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale	22
7.12.2. Costi e Oneri.....	23
7.12.3. Ricavi e costi da attività commerciale	24
8. DETTAGLIO SULLE VARIAZIONI	24
8.1. VARIAZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI.....	24
8.2. VARIAZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	25
8.3. CREDITI E DEBITI DI DURATA SUPERIORI A CINQUE ANNI E DEBITI ASSISTITI DA GARANZIE REALI	26
8.4. RATEI E RISCONTI	27
8.5. IL PATRIMONIO NETTO	27
8.6. EROGAZIONI LIBERALI RICEVUTE.....	28
8.7. I DIPENDENTI E I VOLONTARI	28
8.8. IMPORTI RELATIVI AGLI APICALI	28
8.9. PATRIMONI DESTINATI AD UNO SPECIFICO AFFARE	29
8.10. OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE	29
8.11. DESTINAZIONE DELL'AVANZO	29
8.12. SITUAZIONE DELL'ENTE E ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....	29
8.13. MODALITÀ DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITÀ STATUTARIE	29
8.14. ATTIVITÀ DIVERSE E CARATTERE SECONDARIO E STRUMENTALE DELLE MEDESIME.....	29
8.15. INFORMAZIONI RELATIVE AL COSTO DEL PERSONALE	29
8.16. RACCOLTA FONDI	29
9. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....	30
10. CONCLUSIONI E PROPOSTA DI DESTINAZIONE DELL'AVANZO DI GESTIONE 2025	31

ASSEMBLEA DEI MEMBRI DELLA FONDAZIONE
verbale n. 01/26 del 28.04.2026
Delibera n. 1 - Allegato n. 5

National Research Center for Technologies in Agriculture – Agritech
Relazione di Missione - Esercizio 2025

1. Executive Summary

Il presente documento ha lo scopo di illustrare le attività svolte dalla Fondazione nel periodo dal 01 gennaio al 31 dicembre 2025, nonché di fornire dettagli sulle principali attività svolte dalla Fondazione e sulle voci di bilancio rappresentate.

Il presente Bilancio verrà approvato dall'Assemblea entro il 30 Aprile 2026, su proposta del Consiglio di amministrazione, in accordo a quanto previsto dall'Art. 21.3 dello Statuto.

Nella presente relazione sono, altresì, sintetizzate le principali attività svolte dalla Fondazione nonché le azioni di coordinamento scientifico e amministrativo del Programma di Ricerca dal titolo "National Research Centre for Agricultural Technologies" destinatario del finanziamento di cui al DD n.3138 del 16.12.21 del Ministero dell'Università e della Ricerca (MUR), svolte dalla Fondazione per il consolidamento delle attività tecnico-scientifiche e di quelle amministrative di Hub, Spoke ed Affiliati in seno al progetto finanziato PNRR.

Il bilancio dell'esercizio chiuso il 31/12/2025, di cui la presente Relazione di missione è parte integrante, è redatto ai sensi dell'art. 13, c. 1 del D.Lgs. n. 117/2017, nel rispetto dei principi, dei criteri e degli schemi di cui al decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 5 marzo 2020 e di cui al principio contabile OIC n. 35.

La redazione del Bilancio è stata condotta conformemente ai criteri di valutazione indicati dall'art. 2426 del c.c., adottando il postulato della competenza economica, per cui l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio in cui si sono verificati. Nella predisposizione del Bilancio sono stati osservati i postulati generali della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta, nonché i restanti principi di redazione previsti dall'art. 2423-bis del c.c. Vengono inoltre fornite nel Bilancio tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge. Inoltre, si è tenuto conto dei principi contabili pubblicati dall'OIC in continuità con l'impostazione adottata per la redazione del Bilancio consuntivo relativo all'esercizio 2025.

Nello specifico, si sono applicate le disposizioni di cui al documento OIC 35 in base al quale il bilancio di esercizio risulta così composto:

1. Lo stato patrimoniale che fornisce una rappresentazione dettagliata della situazione patrimoniale dell'ente, indicando le sue attività, passività e patrimonio netto;
2. Il rendiconto gestionale che, invece, presenta un'analisi dell'andamento economico e gestionale dell'ente, evidenziando i proventi e gli oneri;
3. La relazione di missione che illustra le poste di bilancio, le modalità di perseguimento delle finalità statutarie dell'ente attraverso l'andamento economico e finanziario dell'ente.

I ricavi registrati al 31 dicembre 2025 sono rappresentati, dunque, dalla quota di contributo registrata al 31 dicembre 2025 pari a € 1.928.555 a copertura delle spese rendicontate dalla Fondazione alla medesima data, dai proventi da quote associative e apporti dei Membri Fondatori pari a € 2.625.000 versati annualmente come regolato dall'Art.5, comma 4 dello Statuto, di cui residuano da incassare € 200.000 nel corso del 2026, dai proventi derivanti dall'erogazione di un servizio di formazione prestato a terzi per € 55.591 e dagli interessi attivi su depositi bancari per € 195.286.

Le entrate registrate nel periodo di riferimento sono derivanti dagli anticipi del contributo del MUR per un importo pari ad € 51.768.586 (di cui € 1.928.555 a copertura delle spese rendicontate dalla Fondazione al 31 dicembre 2025), dalla quota derivante dai versamenti annuali di 43 Membri pari ad € 2.425.000, ai quali si aggiungeranno ulteriori 4 quote nel corso del 2026 pari ad € 200.000 di competenza del 2025, dai proventi derivanti dall'erogazione di un servizio di formazione per € 55.591 i cui costi sono stati coperti dalle risorse proprie della Fondazione.



ASSEMBLEA DEI MEMBRI DELLA FONDAZIONE
verbale n. 01/26 del 28.04.2026
Delibera n. 1 - Allegato n. 5

National Research Center for Technologies in Agriculture – Agritech
Relazione di Missione - Esercizio 2025

Nel 2025 sono stati incassati anticipi dal MUR per € 51.768.586. Considerando anche gli anticipi ricevuti negli anni 2022, 2023 e 2024, pari complessivamente ad € 166.056.233, il totale degli anticipi ministeriali ad oggi ricevuti risulta pari a € 217.824.818, corrispondente a circa il 68% della quota complessiva finanziata sul progetto PNRR, pari a € 320.070.095.

In tale contesto, nell'ambito dello svolgimento della propria attività, nel corso del 2025 l'Hub ha provveduto a trasferire ai soggetti realizzatori del Programma di Ricerca che ne hanno fatto richiesta un totale di € 93.366.020 delle risorse ricevute dal MUR. Sommando tale importo ai trasferimenti già effettuati nel 2023 e nel 2024, pari complessivamente a € 53.889.054, il totale dei trasferimenti effettuati nel periodo risulta pari a € 147.255.074.

Si rammenta che gli incassi dei contributi pubblici sono registrati con un incremento delle disponibilità liquide e, parallelamente, con l'iscrizione di un debito nei confronti di ciascuno Spoke ed Affiliato per il relativo valore pro-quota e di un debito nei confronti del MUR per la quota di contributo assegnata all'Hub.

Sulla base di quanto illustrato, i ricavi registrati dalla Fondazione nel periodo di competenza economica ammontano complessivamente a € 4.804.433, a fronte di costi totali pari a € 3.193.433. Il bilancio evidenzia pertanto un avanzo di gestione pari a € 1.537.352, al netto dell'imposizione fiscale di € 73.647.

2. Missione perseguita e modello Hub&Spoke

Agritech Research Center è uno dei cinque Centri Nazionali di Ricerca previsti dal DD 3138, nato per studiare e promuovere Tecnologie dell'Agricoltura, costituito in Fondazione di diritto privato senza scopo di lucro con le due seguenti finalità istituzionali di:

- imprimere maggior impulso alla ricerca di frontiera in ambito tecnologico con particolare riferimento alle tecnologie per l'agricoltura e l'alimentazione;
- agire come soggetto Attuatore (Hub) per la realizzazione del Programma di Ricerca dal titolo "National Research Centre for Agricultural Technologies", oggetto di domanda di agevolazione contrassegnata dal codice identificativo CN00000022.

La Fondazione Agritech - con sede legale in Corso Umberto I, 40 presso l'Università degli Studi di Napoli Federico II - sebbene soddisfi i criteri generali per essere riconosciuta come un'organizzazione appartenente al Terzo Settore - non ha ancora inoltrato richiesta di iscrizione al registro degli ETS. Tale decisione rientra nell'alveo delle scelte strategiche della Fondazione e dei suoi Membri.

Il modello operativo per l'esecuzione del progetto suindicato e il coordinamento dei partecipanti allo stesso, segue un approccio "Hub and Spoke". Come Hub del programma di ricerca, Agritech è responsabile dell'avvio, implementazione e gestione della Fondazione.

La Fondazione Agritech è stata creata per attuare il Programma di Ricerca denominato "National Research Centre for Agricultural Technologies" e funge sostanzialmente da "veicolo di scopo", il cui compito principale è trasferire agli Spoke ed agli affiliati le risorse finanziarie erogate dal MUR tramite fondi PNRR. Agritech funge pertanto da veicolo di scopo "pass through" sul progetto PNRR.

La Fondazione ha inoltre intrapreso un processo strutturato che condurrà, entro l'anno 2026, a definire il posizionamento della Fondazione ed una strategia di sostenibilità di lungo termine volta a garantire continuità operativa anche dopo il termine del progetto finanziato PNRR.



ASSEMBLEA DEI MEMBRI DELLA FONDAZIONE
verbale n. 01/26 del 28.04.2026
Delibera n. 1 - Allegato n. 5

National Research Center for Technologies in Agriculture – Agritech
Relazione di Missione - Esercizio 2025

3. Struttura organizzativa della Fondazione

Al fine di consentire la gestione del progetto finanziato PNRR, la Fondazione ha provveduto a redigere regolamenti e ordini di servizio e strutturare l'organico per mezzo sia di incarichi extra-istituzionali che di inserimenti di personale assunto a tempo determinato ed impegnato a tempo pieno nelle attività di progetto:

Al 31.12.2025 la Fondazione conta su:

regolamenti, ordini di servizio e linee guida:

- Codice etico;
- Regolamento sul conflitto di interessi;
- Regolamento per la selezione del personale dipendente;
- Regolamento per l'affidamento di incarichi di consulenza e collaborazioni;
- Regolamento per l'erogazione dei contributi;
- Regolamento su assegnazione ed utilizzo carte di credito
- Regolamento su assegnazione ed utilizzo cellulari
- Regolamento sul conflitto di interessi
- Ordine di Servizio-Controlli a campione su dichiarazioni sostitutive
- Linee guida sulla proprietà intellettuale
- Linee guida sul principio DNSH (Do No Significant Harm)

assunzioni a tempo determinato:

- Direttore della Fondazione
- N.1 coordinatore alla gestione amministrativa
- N.1 coordinatore innovation brokers
- N.3 innovation brokers

assunzioni a tempo indeterminato:

- N.1 addetto alla segreteria
- N.3 addetti alla gestione amministrativa

La Fondazione si avvale inoltre della collaborazione di n.11 unità di personale, prevalentemente impiegato della Università Federico II di Napoli, mediante incarichi extra-istituzionali e della collaborazione del Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione (RSPP) per le attività di sicurezza sul lavoro.

Gli Organi della Fondazione e la struttura organizzativa così definita hanno permesso la gestione ed il coordinamento della sottostante struttura "Hub and Spoke/Affiliati" costituita per la realizzazione del progetto su indicato in continuità con quanto impostato negli anni precedenti.

Per completezza, si riporta di seguito la strutturazione degli Spoke con i rispettivi Enti coordinatori e le relative aree di competenza, la quale non ha avuto variazione rispetto agli anni precedenti:

Spoke 1 Plant, animal and microbial genetic resources and adaptation to climatic changes Coordinatore: Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR)
Spoke 2 Crop Health: a multidisciplinary system approach to reduce the use of agrochemicals Coordinatore: Università degli Studi di Napoli Federico II
Spoke 3 Enabling technologies and sustainable strategies for the smart management of agricultural systems and their environmental impact Coordinatore: Alma Mater Studiorum - Università degli Studi di Bologna



ASSEMBLEA DEI MEMBRI DELLA FONDAZIONE
verbale n. 01/26 del 28.04.2026
Delibera n. 1 - Allegato n. 5

National Research Center for Technologies in Agriculture – Agritech
Relazione di Missione - Esercizio 2025

Spoke 4 Multifunctional and resilient agriculture and forestry systems for the mitigation of climate change risks Coordinatore: Università degli Studi di Padova
Spoke 5 Sustainable productivity and mitigation of environmental impact in livestock systems Coordinatore: Università degli Studi della Tuscia
Spoke 6 Management models to promote sustainability and resilience of agricultural systems Coordinatore: Università degli Studi di Torino
Spoke 7 Integrated models for the development of marginal areas to promote multifunctional production systems enhancing agroecological and socio-economic sustainability Coordinatore: Università degli Studi di Bari
Spoke 8 New models of circular economy in agriculture through waste valorization and recycling Coordinatore: Università degli Studi di Milano
Spoke 9 New technologies and methodologies for traceability, quality, safety, measurements and certifications to enhance the value and protect the typical traits in agri-food chains Coordinatore: Università degli Studi di Siena

4. Membri ed Organi

La Fondazione, Centro Nazionale di Ricerca per le Tecnologie in Agricoltura Agritech, è stata costituita in data 09.06.2022 (e successivo Atto integrativo di atto costitutivo Fondazione Agritech) nella forma di Fondazione No Profit.

4.1. Membri

Al 31.12.2025 i Membri della Fondazione sono 47 e non sono variati rispetto all'anno precedente:

4.1.1. Fondatore Proponente

- Università degli Studi di Napoli Federico II

4.1.2. Enti Fondatori vigilati MUR

- Consiglio Nazionale delle Ricerche - CNR
- Politecnico di Milano
- Politecnico di Torino
- Università degli Studi di Bari Aldo Moro
- Università degli Studi di Bologna - Alma Mater Studiorum
- Università degli Studi di Catania
- Università degli Studi di Firenze
- Università degli Studi di Milano
- Università degli Studi di Padova
- Università degli Studi di Parma
- Università degli Studi di Pisa
- Università degli Studi di Roma La Sapienza
- Università degli Studi di Salerno



ASSEMBLEA DEI MEMBRI DELLA FONDAZIONE
verbale n. 01/26 del 28.04.2026
Delibera n. 1 - Allegato n. 5

National Research Center for Technologies in Agriculture – Agritech
Relazione di Missione - Esercizio 2025

- Università degli Studi di Sassari
- Università degli Studi di Siena
- Università degli Studi di Torino
- Università degli Studi della Tuscia
- Università degli Studi di Udine
- Università Politecnica delle Marche

4.1.3. Enti Fondatori con finalità di supporto alla ricerca

- Fondazione Cassa Depositi e Prestiti

4.1.4. Altri Enti Fondatori non aventi scopo di lucro

- Consiglio per la ricerca in agricoltura e l'analisi dell'economia agraria
- Fondazione Centro Euro-Mediterraneo sui Cambiamenti Climatici
- Fondazione Edmund Mach
- Scuola Superiore Sant'Anna
- Università Campus Bio-Medico di Roma
- Università Cattolica del Sacro Cuore

4.1.5. Enti Fondatori con finalità economiche

- Bonifiche Ferraresi S.p.A.
- CNH Industrial Italia S.p.A.
- De Matteis Agroalimentare S.p.A.
- ENI S.p.A.
- Intesa Sanpaolo S.p.A.
- Nestlé Italiana S.p.A.

4.1.6. Enti Partecipanti vigilati MUR

- Università degli Studi della Basilicata
- Università degli Studi di Foggia
- Università degli Studi di Genova
- Università degli Studi di Perugia
- Università Mediterranea di Reggio Calabria

4.1.7. Altri Enti Partecipanti non aventi scopo di lucro

- Agenzia nazionale per le nuove tecnologie, l'energia e lo sviluppo economico sostenibile - ENEA
- Libera Università di Bolzano

4.1.8. Enti Partecipanti con finalità economiche

- Antares Vision S.p.A.
- e-GEOS S.p.A.
- Casillo Partecipazioni S.p.A.
- Engineering Ingegneria Informatica S.p.A.
- GRADED S.p.A.
- Irritec S.p.A.
- Relatech S.p.A.



ASSEMBLEA DEI MEMBRI DELLA FONDAZIONE
verbale n. 01/26 del 28.04.2026
Delibera n. 1 - Allegato n. 5

National Research Center for Technologies in Agriculture – Agritech
Relazione di Missione - Esercizio 2025

4.2. Organi

4.2.1. Consiglio di amministrazione e Presidente

Il Consiglio di amministrazione, inizialmente composto da 15 componenti, è stato nominato dall'Assemblea dei Membri della Fondazione in data 28.07.2022 e successivamente integrato in data 29.05.2024 con un rappresentante del Ministero dell'Università e della Ricerca (MUR) ed un rappresentante del Ministero dell'agricoltura, della sovranità alimentare e delle foreste (MASAF). Nel corso dell'anno 2025 si segnala inoltre la sostituzione di n.3 Consiglieri di amministrazione.

Alla data del 31.12.2025 il Consiglio di amministrazione è composto da 17 Consiglieri:

Rappresentanti delle Categorie A e B (n.8 Consiglieri):

- Prof. Lorito Matteo (Presidente) – Università degli Studi di Napoli Federico II
- Prof. Vincenzo D'Agostino - Università degli Studi di Padova
(in sostituzione del Prof. Maurizio Borin - Università degli Studi di Padova)
- Prof. De Angelis Maria - Università degli Studi di Bari Aldo Moro
- Prof. Gullino Maria Lodovica - Università degli Studi di Torino
- Prof. Marrucci Lorenzo - Università degli Studi di Napoli Federico II
- Prof. Pedeferrì Mariapia – Politecnico di Milano
- Prof. Simoni Marco – Luiss Guido Carli
- Prof. Toscano Attilio – Alma Mater Studiorum – Università di Bologna

Rappresentanti della Categoria C (n.2 Consiglieri):

- Dott.ssa Vitolo Leonilde – Fondazione CDP
- Ing. Aibino Simone - Fondazione CDP

Rappresentanti della Categoria D (n.1 Consigliere):

- Prof. Gaudio Carlo - CREA – Consiglio per la ricerca in agricoltura e l'analisi dell'economia agraria

Rappresentanti della Categoria E (n.4 Consiglieri):

- Ing. Grassi Vito – Graded SpA
- Ing. Marina Canovaro – ENI SpA
(in sostituzione della Dott.ssa Patrizia Ingallina– ENI SpA)
- Ing. Mario De Amicis – CNH Industrial Italia SpA
(in sostituzione dell'Ing. Carlo Lambro – CNH Industrial Italia SpA)
- Dott. Nargi Giuseppe Mario - Intesa Sanpaolo SpA

Rappresentante del MUR (n.1 Consigliere):

- Dott. Bottacini Guido – Rappresentante MUR

Rappresentante del MASAF (n.1 Consigliere):

- Prof. Rinaldo Andrea – Rappresentante MASAF

Il Consiglio di amministrazione ha operato in continuità nel corso del 2025.

La nomina dei Consiglieri di amministrazione prof. Vincenzo D'Agostino, ing. Marina Canovaro ed ing. Mario De Amicis è avvenuta con nomina in assemblea dei soci in data 29.04.2025.

Il Presidente della Fondazione è il Prof. Matteo Lorito. Nella posizione, il Presidente ricopre anche il ruolo di Legale Rappresentante della Fondazione.

Nella seduta del Consiglio di amministrazione n.7 del 24.11.2025 è stato inoltre nominata la prof.ssa Maria Lodovica Gullino nel ruolo di Vicepresidente della Fondazione.



ASSEMBLEA DEI MEMBRI DELLA FONDAZIONE
verbale n. 01/26 del 28.04.2026
Delibera n. 1 - Allegato n. 5

National Research Center for Technologies in Agriculture – Agritech
Relazione di Missione - Esercizio 2025

I Membri del Consiglio di amministrazione durano in carica 4 anni e possono essere rinnovati una sola volta. Solo per i membri del Consiglio di amministrazione di prima nomina la durata del mandato è fissata in 4 e 6 anni, in funzione della categoria di appartenenza, al fine di innescare rinnovi parziali e scaglionati nel tempo dell'organo di gestione.

Le scadenze delle nomine saranno quindi il 28.07.2026 ed il 28.07.2028 in funzione delle durate di nomina specifiche per ciascun Consigliere, così come deliberato dall'Assemblea nella seduta del 28.07.2022.

Il Consiglio di amministrazione, a norma dell'art. 11 comma 4 dello Statuto, ha istituito in data 14.10.2022 un Comitato Esecutivo presieduto dal Direttore della Fondazione, ing. Marco Pacini, e composto da 4 componenti individuati dal Consiglio al proprio interno che sono:

- Ing. Aibino Simone
- Prof.ssa Gullino Maria Lodovica
- Prof. Marrucci Lorenzo
- Ing. Grassi Vito

Il Comitato esecutivo non ha registrato variazione ed ha operato in continuità nel corso del 2025.

Nella stessa seduta del 14.10.2022, il Consiglio di amministrazione ha inoltre istituito il Comitato di Controllo e Valutazione a norma dell'art. 11 comma 4 dello Statuto composto da:

- Prof.ssa Pedferri Maria
- Prof.ssa De Angelis Maria
- Dott. Nargi Giuseppe Mario

Il Comitato esecutivo non ha registrato variazione ed ha operato in continuità nel corso del 2025.

4.2.2. Direttore

La selezione del Direttore della Fondazione è stata avviata tramite bando pubblico nel corso dell'anno 2022 e si è conclusa a gennaio 2023 con l'individuazione dell'ing. Marco Pacini assunto con contratto a tempo determinato con decorrenza 01.03.2023.

Il Direttore della Fondazione ricopre anche il ruolo di Program Research Manager nell'ambito del progetto finanziato PNRR ai sensi dell'art.4 comma 6 del DD 3138 del 16.12.

4.2.3. Assemblea dei Membri

Tutti gli Enti Fondatori e Partecipanti della Fondazione costituiscono l'Assemblea dei Membri.

4.2.4. Consiglio Scientifico Internazionale

Il Consiglio Scientifico Internazionale è stato nominato dal Consiglio di amministrazione in data 31.03.2023 ed è composto da 9 Membri di diverse nazionalità ed aree di specializzazione:

- Dott. Veerasamy Sejian (India)
- Dott.ssa Angharad Margaret Roscoe Gatehouse (UK)
- Dott. Enrique Monte (Spagna)
- Dott. Mouin Hamze (Libano)
- Dott. Spyros Fountas (Grecia)
- Dott. David Lynn (USA)
- Dott.ssa Veronique Bellon Maurel (Francia)
- Dott.ssa Manuela Zude-Sasse (Germania)
- Dott. Robbie Waugh (UK)



ASSEMBLEA DEI MEMBRI DELLA FONDAZIONE
verbale n. 01/26 del 28.04.2026
Delibera n. 1 - Allegato n. 5

National Research Center for Technologies in Agriculture – Agritech
Relazione di Missione - Esercizio 2025

Il Consiglio Scientifico Internazionale è stato nominato per 5 anni e scadrà, quindi, il 31.03.2028 e non ha subito variazioni nel corso del 2025.

4.2.5. Collegio dei Revisori

Il Collegio dei Revisori nominato dall'Assemblea dei Membri della Fondazione in data 28.07.2022 è composto da 3 Componenti effettivi e 2 Componenti supplenti.

Nel corso del 2024 la Fondazione ha ottemperato alla richiesta del Ministero dell'Università e della Ricerca (MUR), pervenuta in data 12.10.2023, con la quale aveva richiesto di integrare l'organo di controllo con un rappresentante del MUR.

Nel corso del 2025 il dott. Silvio De Simone ha rassegnato le dimissioni come componente supplente del Collegio dei Revisori e l'Assemblea ha nominato il dott. Gaetano Napolitano in sua sostituzione.

Al 31.12.2025 il Collegio dei Revisori è quindi composto da 4 Componenti effettivi e 2 Componenti supplenti:

- Dott. Giampiero Pizziconi (Presidente) – Membro effettivo con ruolo di coordinatore
- Dott.ssa Gilda Covuccia – Componente effettivo
- Dott. Paolo Meago – Componente effettivo
- Dott. Alessandro Malerba – Componente effettivo
- Dott.ssa Chiara Silvestri – Componente supplente
- Dott. Gaetano Napolitano – Componente supplente

La durata del mandato del Collegio dei Revisori è pari a 3 anni e i componenti possono essere rinnovati solo una volta.

Il Collegio dei Revisori è stato riconfermato dall'Assemblea dei Membri in data 08.07.2025 per il secondo mandato ed ha operato in continuità nel corso dell'anno 2025.

4.3. Comitati consultivi

Secondo quanto definito all'Art. 17 dello Statuto della Fondazione, in sede di prima attuazione, sono stati istituiti 2 Comitati Consultivi.

4.3.1. Comitato di Coordinamento degli Spoke

Il Comitato di Coordinamento degli Spoke è stato costituito in data 29.07.2022 e presieduto dal Prof. Danilo Ercolini in qualità di Direttore Scientifico in carica dalla data stessa di costituzione.

Il Comitato di Coordinamento degli Spoke non ha subito variazioni nel corso dell'anno 2025 ed è composto da 9 Membri di seguito elencati:

- Prof. Danilo Ercolini – Direttore Scientifico della Fondazione e Presidente – Università degli Studi di Napoli Federico II
- Dott.ssa Raffaella Maria Balestrini – Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR)
- Prof. Matteo Spagnuolo – Università degli Studi di Bari
- Prof. Luca Corelli Grappadelli – Alma Mater Studiorum Università di Bologna
- Prof. Gian Battista Bischetti – Università degli Studi di Milano
- Prof. Francesco Pennacchio – Università degli Studi di Napoli Federico II
- Prof. Gianni Barcaccia – Università degli Studi di Padova
- Prof. Angelo Riccaboni – Università degli Studi di Siena
- Prof. Luca Simone Cocolin – Università degli Studi di Torino
- Prof. Nicola Lacetera – Università degli Studi della Toscana



ASSEMBLEA DEI MEMBRI DELLA FONDAZIONE
verbale n. 01/26 del 28.04.2026
Delibera n. 1 - Allegato n. 5

National Research Center for Technologies in Agriculture – Agritech
Relazione di Missione - Esercizio 2025

Il Comitato di Coordinamento degli Spoke ha operato in continuità nel corso del 2025.

4.3.2. Comitato Strategico Industriale

Il Comitato Strategico Industriale è stato costituito in data 14.10.2022, non ha subito variazioni nel corso dell'anno 2025 ed è composto da 9 Membri:

- Dott. Nicola D'Ascenzo – Bonifiche Ferraresi
- Dott. Paolo Pollesel – ENI
- Dott. Stefano Visone – Banca Intesa Sanpaolo
- Dott.ssa Marta Schiraldi – Nestlé Italia
- Dott. Stefano Fiorati - CNH
- Dott. Marco De Matteis – Matteis Agroalimentare
- Dott. Massimo Erba - Relatech
- Dott.ssa Giulia Giuffrè – Irritec

Il comitato strategico industriale è stato presieduto dal Dott. Massimo Ferro (Delegato del Presidente) – Nestlé Italia – fino al 28.10.2025. Nella seduta del CDA n.7 del 24.11.2025, il Presidente della Fondazione ha espresso l'intenzione di nominare il dott. Emanuele Adamo – Nestlé Italia - quale suo Delegato per il ruolo di Presidente del Comitato Strategico Industriale in sostituzione del dott. Massimo Ferro.

5. Sintesi delle attività svolte sul progetto durante il periodo di competenza

Durante il periodo di competenza, la Fondazione Agritech ha svolto le proprie attività principali seguendo alcune direttrici prevalenti:

1. sviluppo e consolidamento dell'organico volto alla gestione del progetto PNRR ed al funzionamento della Fondazione con particolare riferimento alla struttura tecnica (innovation broker);
2. consolidamento e sviluppo di programmi di formazione sia tramite Agritech Academy che mediante l'erogazione di corsi formativi custom executive ed international;
3. aggiornamento, strutturazione e definizione del budget di spesa della Fondazione;
4. aggiornamento e sviluppo di sistemi di pianificazione, monitoraggio e controllo sia amministrativi che scientifici del progetto finanziato PNRR;
5. interlocuzioni con il Ministero sulla ripianificazione strategica del budget di progetto finanziato PNRR;
6. formalizzazione dei report intermedi di progetto;
7. avvio del programma di trasferimento tecnologico dell'Hub;
8. sviluppo delle attività di disseminazione e divulgazione dei risultati scientifici conseguiti con il progetto di ricerca finanziato PNRR;
9. partecipazione a bandi finanziati;
10. impostazione di attività di sostenibilità di lungo termine della Fondazione.

Nello specifico, si segnala che nel corso del 2025 sono stati inviati al Ministero 21 rendiconti di progetto per un valore complessivo pari a circa 124 Milioni di Euro. Nel corso dell'anno 2025 sono stati attuati 15 bandi a cascata per un valore di progetti pari a circa 46 Milioni di Euro ai quali corrisponde una agevolazione pari a circa 39 Milioni di Euro.

Il totale economico dei rendiconti inviati al Ministero alla data del 31.12.2025, relativi al periodo 2022-2025, corrisponde a circa 226 Milioni di Euro formalizzati tramite l'invio di 58 rendiconti.

Nel corso dell'anno 2025 il MUR ha inoltre confermato la proroga del progetto dal 31.08.2025 al 28.02.2026 e, successivamente, ha dato la possibilità di richiedere una ulteriore proroga fino al 30.04.2026. L'Hub ha



ASSEMBLEA DEI MEMBRI DELLA FONDAZIONE
verbale n. 01/26 del 28.04.2026
Delibera n. 1 - Allegato n. 5

National Research Center for Technologies in Agriculture – Agritech
Relazione di Missione - Esercizio 2025

quindi presentato a dicembre 2025 una ulteriore richiesta di proroga al 30.04.2026 che è stata formalmente recepita con l'accettazione della revisione del cronoprogramma di progetto a gennaio 2026.

Si evidenzia inoltre che con la pubblicazione dell'aggiornamento dell'“Elenco delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato individuate ai sensi dell'articolo 1, comma 3 della legge 31 dicembre 2009, n. 196 e ss.mm. (Legge di contabilità e di finanza pubblica)” avvenuta in data 30.09.2025, la Fondazione Agritech non risulta più inclusa nel suddetto elenco e, pertanto, non è più soggetta ai relativi obblighi.

5.1. Sviluppo e consolidamento dell'organico volto alla gestione del progetto PNRR ed al funzionamento della Fondazione

Le attività di funzionamento proprie della Fondazione hanno riguardato prevalentemente gli adempimenti costitutivi, di bilancio e normativi in continuità con quanto svolto negli anni precedenti.

La Fondazione ha provveduto al consolidamento della struttura operativa con specifico focus alla struttura tecnica. A tal fine, l'organico si è dotato di ulteriori 2 Innovation broker ed un coordinatore che hanno operato a supporto delle attività scientifiche e alla diffusione dei risultati di ricerca conseguiti con il progetto PNRR anche mediante attività di disseminazione strutturate.

Al 31.12.2025 l'organico della Fondazione è composto da 10 risorse impegnate a tempo pieno.

5.2. Programmi di formazione Agritech Academy e custom sia executive che international

Nel corso del 2025 è stata avviata e completata la terza edizione dell'Agritech Academy presso il polo didattico Agritech di San Giovanni a Teduccio-Napoli e che ha consentito di formare n.37 tecnici specializzati nelle tecnologie avanzate dell'agricoltura. Il programma dell'Academy ha visto coinvolte anche n.19 aziende nelle attività di project works dove sono stati coinvolti gli studenti. Con in completamento di questa terza edizione, si completa anche il ciclo di corsi nati in seno al progetto finanziato PNRR.

Proseguono inoltre le attività di formazione personalizzate per l'Istituto regionale per il supporto alle politiche della Lombardia (PoliS). Tali corsi, finanziati con i fondi propri della Fondazione, stanno rappresentando referenze concrete a supporto di future possibili attività analoghe.

È inoltre in fase di definizione un programma di corsi con outlook internazionale e che verrà finalizzato e proposto nel corso del 2026.

5.3. Budget di spesa della Fondazione

La Fondazione Agritech, in qualità di Hub per il progetto finanziato PNRR, ha aggiornato nel corso del 2025 il proprio programma di spesa a valere sui fondi PNRR sia in relazione alle esigenze emerse nell'esercizio di competenza che per effetto della proroga di progetto confermata dal MUR. Il budget è stato aggiornato anche in ottica di sostenibilità di lungo periodo anche in considerazione della partecipazione a bandi finanziati.

5.4. Aggiornamento e sviluppo di sistemi di pianificazione, monitoraggio e controllo sia amministrativi che scientifici

In qualità di Hub del progetto finanziato PNRR, la Fondazione ha sviluppato e ottimizzato strumenti di pianificazione, monitoraggio e controllo sia amministrativi che scientifici finalizzati alla continua verifica dello stato di avanzamento delle attività amministrativa e scientifica.

Nel corso del 2025, è stata aggiornata la pianificazione sia scientifica che amministrativa conseguente la proroga di progetto concessa dal MUR ed al fine di consentire un più puntuale monitoraggio. Tale programma, ha consentito di fornire ai partner di progetto chiare indicazioni sugli scostamenti registrati e di intraprendere le opportune azioni correttive. Questa attività è stata corredata da continui confronti con ogni soggetto sia al



ASSEMBLEA DEI MEMBRI DELLA FONDAZIONE
verbale n. 01/26 del 28.04.2026
Delibera n. 1 - Allegato n. 5

National Research Center for Technologies in Agriculture – Agritech
Relazione di Missione - Esercizio 2025

fine di anticipare potenziali criticità che di recuperare efficacemente i ritardi registrati.

Una particolare interazione è stata inoltre mantenuta con i soggetti Spoke al fine di consolidare la loro responsabilità nel coordinamento diretto delle attività degli Affiliati come previsto dalla Convenzione Hub/Spoke/Affiliati sottoscritta.

Nello specifico, oltre allo strumento di monitoraggio scientifico già sviluppato nel corso del 2024, è stato ulteriormente sviluppato uno strumento di monitoraggio delle spese complessive sul progetto che ha permesso la gestione puntuale di tutti i parametri di progetto nonché di indirizzare azioni specifiche sui soggetti in ritardo rispetto alla pianificazione attesa. Questo strumento è stato messo a disposizione di tutti gli organi della Fondazione nonché, in versione specificamente adattata, anche degli Spoke, i quali hanno avuto a disposizione un ulteriore strumento per effettuare il monitoraggio diretto dei partner di progetto da loro gestiti.

Tutti questi strumenti si sono rivelati essenziali nell'identificazione delle azioni sia di prevenzione che di recupero delle situazioni critiche per il progetto anche in considerazione delle numerose attività gestite direttamente dagli Spoke, per le quali l'Hub ha comunque la responsabilità del controllo oltre che del coordinamento trasversale.

Nel corso del 2025 è stata inoltre esercitata l'opzione relativa al servizio di consulenza affidato a Deloitte Consulting che ha consentito di estendere il supporto al team operativo nella gestione del progetto finanziato PNRR, includendo anche il coordinamento diretto delle attività svolte dagli Spoke. La stessa Società ha successivamente svolto un'attività specifica di ripianificazione del progetto finalizzata alla presentazione al Ministero della nuova pianificazione amministrativa a supporto delle richieste di proroga della conclusione del progetto inizialmente dal 31.08.2025 al 28.02.2026 e, successivamente dal 28.02.2026 al 30.04.2026.

L'attività di pianificazione scientifica è gestita dall'Hub per mezzo del Comitato di Coordinamento degli Spoke coordinato dal Direttore Scientifico dell'Hub. Analogamente a quanto descritto in merito al sistema di pianificazione e monitoraggio dell'attività amministrativa, la pianificazione e il monitoraggio dell'attività scientifica ha permesso di identificare in modo puntuale eventuali ritardi ed intraprendere le necessarie azioni correttive.

Si segnala infine che al 31.12.2025 si sono completate tutte le attività scientifiche con la chiusura delle 76 milestones previste.

5.5. Interlocuzioni con il Ministero sulla ripianificazione strategica del budget di progetto PNRR

Anche nel corso del 2025 sono stati mantenuti confronti operativi settimanali con il MUR allo scopo di condividere criticità, azioni di mitigazione e strategie operative attuate sul progetto finanziato PNRR. Anche la strategia operativa è stata condivisa e finalizzata con la revisione del relativo budget e cronoprogramma.

L'attività di ripianificazione è stata svolta dai partner di progetto sotto il coordinamento dell'Hub consentendo la redistribuzione delle attività e delle risorse nel tempo in ottica delle due proroghe sopra citate. Queste attività hanno permesso ai partner di progetto di sfruttare al meglio l'intero budget assegnato al fine di ottenere i risultati di progetto assegnati. Sulla base di questa pianificazione, l'Hub è stato in grado di fornire al Ministero una pianificazione dettagliata tramite cronoprogramma delle rendicontazioni attese in modo tale da consentire al Ministero di anticipare i flussi di cassa attesi e prevedere, conseguentemente, la messa a disposizione dei fondi necessari allo svolgimento delle attività.

5.6. Report intermedi di progetto (Intermediate Project Report)

I report intermedi di progetto hanno lo scopo di riportare al Ministero ed ai valutatori internazionali un quadro completo delle attività amministrative e scientifiche svolte nel periodo di riferimento. Nell'anno 2025 sono stati sviluppati 4 Report intermedi relativi ai seguenti periodi:



ASSEMBLEA DEI MEMBRI DELLA FONDAZIONE
verbale n. 01/26 del 28.04.2026
Delibera n. 1 - Allegato n. 5

National Research Center for Technologies in Agriculture – Agritech
Relazione di Missione - Esercizio 2025

- Mese 30 (M30): 01.01.2025 / 28.02.2025
- Mese 33 (M33): 01.03.2025 / 31.05.2025
- Mese 36 (M36): 01.06.2025 / 31.08.2025
- Mese 40 (M40): 01.09.2025 / 31.12.2025

Al 31.01.2026 sono stati valutati positivamente tutti i report controllati dai revisori incaricati dal MUR. Si segnala che il report M40 (con cut-off al 31.12.2025) è ancora in fase di valutazione.

Si evidenzia infine che una valutazione positiva dei report è vincolante per le erogazioni da parte del Ministero.

5.7. Avvio del programma di trasferimento tecnologico dell'Hub

Le attività volte al trasferimento tecnologico costituiscono un elemento essenziale in ottica di posizionamento strategico di lungo termine della Fondazione.

Nel corso del 2025, una delle attività svolte dall'Hub nell'ambito del progetto PNRR ha riguardato l'avvio del programma di accelerazione di trasferimento tecnologico. L'organizzazione e l'erogazione di servizio sono state oggetto di apposito bando, al termine del quale l'incarico è stato assegnato alla compagine formata dalle Società: BF Educational, Next4Production, Wish, Entopan innovation e stampa.

L'adesione al programma da parte di startup e gruppi imprenditoriali, progettato nell'ambito dell'accordo Farming Future stipulato con Cassa Depositi e Prestiti-Venture Capital (CDP-VC), è stata resa possibile attraverso una "call competitiva", seguita da una fase di valutazione finalizzata a verificare la coerenza delle proposte ed il loro potenziale innovativo.

Il programma ha registrato 56 candidature delle quali 12 hanno iniziato il percorso di accelerazione mentre si prevede che ulteriori 10 inizieranno il percorso a partire da gennaio 2026.

Il programma verrà completato entro la fine del progetto finanziato dal PNRR.

Questa attività è stata anche affiancata da iniziative di sensibilizzazione imprenditoriale ed "open innovation" rivolte a ricercatori e studenti. Tali iniziative, gestite centralmente dall'Hub e finanziate con le risorse PNRR, sono state erogate direttamente presso gli Spoke che ne hanno fatto richiesta.

5.8. Disseminazione e divulgazione dei risultati scientifici conseguiti con il progetto di ricerca PNRR

Nel 2025 si è registrato un ulteriore aumento delle attività di divulgazione scientifica rispetto al 2024 anche in conseguenza della maggiore maturità raggiunta dai progetti. Tali attività hanno riguardato sia la partecipazione a eventi specialistici, veicolati tramite canali scientifici specializzati, che attività di più ampia divulgazione, finalizzate all'ampliamento degli stakeholders, anche tramite la partecipazione a fiere ed eventi di rilievo nazionale ed internazionale. Tra questi ultimi, si segnala la presenza attiva ad EXPO2025 ad Osaka-Japan (aprile 2025), ad APANAC a Panama City-Panama (settembre 2025), alla XIV Settimana Italia-Cina della Scienza, della Tecnologia e dell'Innovazione Pechino e Hangzhou-Cina (novembre 2025), all'International Conference on technology Clusters a New Dehli-India (dicembre 2025) oltre che la partecipazione con stand a numerose fiere nazionali quali Frutec, Agrilevante ed Ecomondo.

5.9. Partecipazione a bandi

Nel corso del 2025 la Fondazione ha partecipato ad alcuni bandi volti a finanziare la ricerca. Tale attività è volta alla ricerca di fonti di finanziamento per lo sviluppo continuo di nuove iniziative scientifiche. Per lo svolgimento delle attività previste dai bandi, è previsto il coinvolgimento diretto dei Membri della Fondazione.

Nello specifico:



ASSEMBLEA DEI MEMBRI DELLA FONDAZIONE
verbale n. 01/26 del 28.04.2026
Delibera n. 1 - Allegato n. 5

National Research Center for Technologies in Agriculture – Agritech
Relazione di Missione - Esercizio 2025

- Decreto Direttoriale n.307 per attività di sostegno alle filiere strategiche della ricerca, validazione e messa in rete di forme di aggregazione del sistema della ricerca ed il rafforzamento delle competenze;
- Progetto AgriSkills4Future per attività di formazione, Academy e valorizzazione dei living lab per il Life long learning
- Bando Regione Campania (Misure di rafforzamento dell'ecosistema innovativo della Campania) per attività di scouting di competenze funzionali alla creazione di startup e supporto all'organizzazione di eventi di promozione
- Fondo per la Repubblica digitale (2 progetti: Onlife, e Futura+) per attività formazione in competenze digitali nel settore agricolo

Al 31.12.2025, tutti i bandi sono ancora in fase di valutazione.

5.10. Attività di sostenibilità di lungo termine della Fondazione

Durante il corso del 2025, è stato sviluppato il Business Plan triennale della Fondazione (riferito al periodo 2026-2028) anche mediante il supporto della Società Deloitte che ha coordinato la redazione del documento stesso con il supporto sia del personale tecnico che ha sviluppato le soluzioni generate dal progetto PNRR, che del Direttore e del Direttore scientifico della Fondazione. Durante la stesura del documento, sono state inoltre recepite le osservazioni degli organi della Fondazione che hanno contribuito concretamente alla definizione dello stesso.

Il documento è stato discusso ed approvato in Consiglio di amministrazione nella seduta n.01-26 del 12.02.2026.

In relazione al principio di continuità, la valutazione delle voci di bilancio è stata verificata anche in relazione al Business Plan approvato e che conferma con ragionevole certezza una prospettiva di sostenibilità economico-patrimoniale della Fondazione di almeno 12 mesi.

5.11. Informativa sullo stato di avanzamento del Progetto PNRR al 31.12.2025

Nel presente paragrafo si rappresenta lo stato di avanzamento dell'intero progetto finanziato PNRR alla data del 31.12.2025.

Nello specifico, la tabella seguente riporta la sintesi numerica con particolare riferimento all'importo complessivo del progetto, alla relativa agevolazione, alle spese sostenute e caricate sulla piattaforma AtWork dai Partner progettuali ed al relativo importo rendicontato (trasmesso formalmente al MUR di competenza fino al 31.12.2025):

	Importo totale del progetto	Caricamento Atwork	Rendicontazione Atwork	Caricamento (%)	Rendicontazione (%)
Budget totale	344.271.664,32 €	316.658.988,03 €	226.473.887,48 €	92%	66%
Agevolazione totale	320.070.095,50 €	295.377.785,17 €	214.473.185,26 €	92%	67%
di cui budget ricerca	304.657.819,27 €	293.559.878,47 €	212.997.737,10 €	96%	70%
di cui budget open call	39.613.845,05 €	23.099.109,56 €	13.476.150,38 €	58%	34%
di cui quota sud	150.677.555,72 €	138.750.059,29 €	88.140.056,37 €	92%	58%

Di seguito è esposta la medesima tabella di cui sopra aggiornata al 25 febbraio 2026:



ASSEMBLEA DEI MEMBRI DELLA FONDAZIONE
verbale n. 01/26 del 28.04.2026
Delibera n. 1 - Allegato n. 5

National Research Center for Technologies in Agriculture – Agritech
Relazione di Missione - Esercizio 2025

	Importo totale del progetto	caricamento atwork	rendicontazione atwork	caricamento (%)	Rendicontazione (%)
Budget totale	343.060.428,84 €	335.696.013,33 €	276.076.954,85 €	97,85%	80%
Agevolazione totale*	320.070.095,50 €	313.478.458,17 €	260.669.303,56 €	97,94%	81%
di cui budget ricerca	303.446.583,78 €	303.047.630,51 €	256.651.945,94 €	99,87%	85%
di cui budget open call	39.613.845,06 €	32.648.382,82 €	19.425.008,91 €	82,42%	49%
di cui quota sud	151.771.070,22 €	150.930.968,70 €	120.767.871,84 €	99,45%	80%

In relazione agli importi ricevuti dal MUR e trasferiti ai Partner di progetto, si rimanda al paragrafo “6. Anticipazioni e trasferimenti”.

6. Anticipazioni e trasferimenti

Nel 2025, l’Hub ha ricevuto dal Ministero risorse a titolo di anticipo pari ad € 51.768.586 a valere sul finanziamento PNRR. Con tali erogazioni, il totale degli anticipi incassati nel periodo 2022–2025 è salito a € 217.824.818, pari a circa il 68% del finanziamento complessivo previsto per il progetto (corrispondente ad € 320.070.095). Grazie alle risorse ricevute nel 2025, l’Hub ha potuto trasferire ai partner di progetto, nel corso dello stesso esercizio, € 93.366.020. Ne consegue che, nel periodo 2023–2025, i trasferimenti complessivamente effettuati a favore degli Spoke e degli Affiliati ammontano ad € 147.255.074.

Resta confermata la modalità di rappresentazione in bilancio adottata negli esercizi precedenti. In particolare, le risorse ricevute dal Ministero sul progetto PNRR sono iscritte tra i “Debiti verso enti della stessa rete associativa” per € 66.675.865 (quota da trasferire ai partner di progetto) e tra i “Debiti verso altri finanziatori” per € 4.823.237 (quota assegnata all’Hub).

7. Illustrazione delle poste di Bilancio al 31.12.2025

I criteri utilizzati nella redazione del bilancio chiuso al 31.12.2025 sono ispirati ai principi di prudenza ed inerenza. Gli importi indicati nella presente Relazione di Missione, ove non espressamente evidenziato, sono esposti in unità di Euro. Per la redazione del bilancio sono stati osservati i criteri indicati nell’art. 2426 del c.c.

La valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata tenendo conto del principio di prudenza e nella prospettiva della continuazione dell’attività, nonché tenendo conto del principio di prevalenza della sostanza economica dell’elemento dell’attivo e del passivo considerato.

L’applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi che compongono le singole poste o voci delle attività e passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere poiché non realizzati.

La continuità d’applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

È stato altresì seguito il postulato della competenza economica per cui l’effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all’esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti finanziari (incassi e pagamenti).

ASSEMBLEA DEI MEMBRI DELLA FONDAZIONE
verbale n. 01/26 del 28.04.2026
Delibera n. 1 - Allegato n. 5

National Research Center for Technologies in Agriculture – Agritech
Relazione di Missione - Esercizio 2025

7.1. Immobilizzazioni Immateriali

Sono iscritte al costo originario di acquisto, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, esposto al netto delle quote di ammortamento calcolate in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

L'ammortamento viene calcolato considerando una vita utile delle immobilizzazioni pari a 3 anni, che costituisce la durata del Programma di ricerca.

7.2. Immobilizzazioni Materiali

Sono iscritte al costo originario d'acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori, ed esposte al netto di ammortamenti e svalutazioni.

L'ammortamento viene calcolato considerando una vita utile delle immobilizzazioni pari a 3 anni, che costituisce la durata del Programma di ricerca.

7.3. Crediti

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Il criterio del costo ammortizzato può non essere applicato ai crediti se gli effetti sono irrilevanti; generalmente gli effetti sono irrilevanti se i crediti sono a breve termine (ossia con scadenza inferiore a 12 mesi). La Fondazione non presenta in bilancio crediti con scadenza superiore a 12 mesi, pertanto, ha optato per la rilevazione secondo il presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione le condizioni economiche generali, di settore.

7.4. Disponibilità liquide

Sono iscritte al loro valore nominale. Le disponibilità liquide possono comprendere moneta, assegni e depositi bancari e postali espressi in valuta.

7.5. Ratei e risconti

Sono iscritte in tali voci le quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, secondo il criterio della competenza economica e temporale.

7.6. Patrimonio netto

Il patrimonio netto è stato rilevato al valore nominale originario. È stata effettuata la distinzione tra patrimonio vincolato, e cioè il fondo di dotazione, che è indisponibile e finalizzato alla tutela della personalità giuridica della Fondazione, e patrimonio non vincolato, e cioè il fondo di gestione, il quale è destinato a contribuire alla missione che si prefigge di raggiungere la Fondazione e quindi è destinato alle spese di funzionamento della stessa come deliberato dall'Assemblea dei Membri in data 20 giugno 2023.

7.7. Fondo TFR

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato viene stanziato per coprire l'intera passività maturata alla chiusura dell'esercizio nei confronti dei dipendenti in conformità alla legislazione vigente ed ai contratti collettivi di lavoro ed integrativi aziendali. Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo indici.



ASSEMBLEA DEI MEMBRI DELLA FONDAZIONE
verbale n. 01/26 del 28.04.2026
Delibera n. 1 - Allegato n. 5

National Research Center for Technologies in Agriculture – Agritech
Relazione di Missione - Esercizio 2025

7.8. Debiti

I debiti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Il criterio del costo ammortizzato può non essere applicato ai debiti se gli effetti sono irrilevanti; generalmente gli effetti sono irrilevanti se i debiti sono a breve termine (ossia con scadenza inferiore a 12 mesi). La Fondazione non presenta in bilancio debiti con scadenza superiore a 12 mesi; pertanto, ha optato per la rilevazione dei debiti al loro valore nominale.

7.9. Imposte sul reddito

Le imposte correnti sono stimate sulla base di una realistica previsione degli oneri di imposta da assolvere in applicazione della vigente normativa fiscale. Il debito relativo è esposto al lordo di acconti, ritenute subite e crediti di imposta compensabili.

7.10. Componenti positive e negative di reddito

I ricavi sono stati determinati e rilevati in bilancio secondo i principi della prudenza e della competenza economica. In particolare, i ricavi per quote associative annuali sono rilevati come proventi del periodo in cui sono stati ricevuti o in quello in cui si acquisisce il diritto a riceverle. Inoltre, si evidenzia che tra i ricavi di competenza economica dell'esercizio vengono contabilizzati i contributi relativi ai costi rendicontati e di competenza economica dell'esercizio che hanno superato positivamente il primo livello di controllo del Ministero per il tramite di Invitalia. I costi sono stati determinati e rilevati in bilancio secondo i principi della competenza economica, comprendendo anche quelli rendicontati, come indicato nel capoverso precedente.

si specifica che il criterio utilizzato per la rilevazione tra i ricavi di competenza dell'esercizio dei relativi costi rendicontati e controllati con esito positivo dal Ministero per il tramite di Invitalia, si fonda sulle disposizioni contenute nel Disciplinare di concessione delle agevolazioni (Allegato D) all'art. 5 del Decreto Direttoriale n. 1032 del 17.06.2022 secondo il quale le spese sostenute devono essere rendicontate periodicamente dagli Spoke e Affiliati e poi verificate dal MUR o da enti da esso incaricati, come ad esempio Invitalia. Dunque, l'approvazione delle spese rendicontate da parte di Invitalia è il passo che sancisce la definitività del finanziamento, in quanto conferma che le attività sono state svolte in conformità con i requisiti previsti, sempre che vi sia ugual misura in merito al conseguimento delle milestone scientifiche. In particolare, il Disciplinare (Art. 3) stabilisce che il soggetto attuatore (Hub) è responsabile di verificare la regolarità delle spese prima di inviarle al MUR per la verifica finale. Successivamente, il finanziamento può essere erogato nella sua forma definitiva, con il pagamento delle anticipazioni effettuato in base alla verifica delle attività e delle spese sostenute, come previsto dall'Allegato C del Decreto, che contiene il cronoprogramma e il piano dei pagamenti. Se le anticipazioni ricevute durante il progetto risultano superiori alle spese rendicontate, l'Hub è obbligato a procedere al recupero della somma eccedente. Una volta approvata la documentazione finale, il ciclo di rendicontazione si conclude e si attiva il pagamento del saldo del finanziamento. tale processo è previsto dall'art. 13 della Convenzione per la regolamentazione dei rapporti tra Hub ed i Soggetti Realizzatori (Spoke e Affiliati) relativi all'attuazione del Programma di ricerca ed alla realizzazione delle attività di ricerca ad esso sottese, finanziato dal Decreto Direttoriale di concessione del finanziamento n. 1032 del 17.06.2022 a valere sulle risorse del PNRR MUR – M4C2 – Investimento 1.4 - Avviso “Centri Nazionali” - D.D. n. 3138 del 16 dicembre 2021.

7.11. Stato Patrimoniale

Le poste dell'attivo dello Stato Patrimoniale sono riconducibili essenzialmente a:

- le disponibilità liquide, pari a € 76.305.442, sono rappresentate dai saldi al 31/12/2025 dei conti correnti in essere presso Banca Intesa Sanpaolo, Banca Monte dei Paschi di Siena e Banca di Credito



ASSEMBLEA DEI MEMBRI DELLA FONDAZIONE
verbale n. 01/26 del 28.04.2026
Delibera n. 1 - Allegato n. 5

National Research Center for Technologies in Agriculture – Agritech
Relazione di Missione - Esercizio 2025

Cooperativo, nonché dalle disponibilità presenti sulle carte prepagate rilasciate da Banca Intesa Sanpaolo

- quote associative annuali non ancora versate (crediti verso associati) per € 200.000,00 dai seguenti Membri:
 - Consiglio Nazionale delle Ricerche – CNR (incassata il 10.02.2026)
 - Antares Vision S.p.A.
 - e-GEOS S.p.A. (incassata il 22.01.2026)
 - Relatech S.p.A.
- Crediti verso enti pubblici
- Crediti verso altri

Attività	31.12.2025	31.12.2024	Variazione
Disponibilità liquide	76.305.442	116.789.853	(40.484.411)
Crediti verso associati e fondatori	200.000	475.000	(275.000)
Crediti verso enti pubblici	2.482.847	554.291	1.928.556
Crediti verso altri	144.512	40.888	103.624
Immobilizzazioni materiali e immateriali	-	15.424	(15.424)
Totale	79.132.801	117.888.466	(38.742.655)

La voce delle “Disponibilità liquide” pari ad € 76.305.442 è rappresentata dal saldo dei conti corrente intestati alla Fondazione di seguito dettagliati:

- Intesa Sanpaolo: € 28.241.900
- Carte prepagate presso Intesa Sanpaolo: € 2.842
- MPS: € 26.122.063
- BCC Napoli: € 21.938.637

Come meglio illustrato al paragrafo 8.12 della presente Relazione di missione, si precisa che al 31.12.2025 è stato rilevato tra i contributi da enti pubblici un importo pari ad € 1.928.555, il quale, sommato ai contributi per € 554.291 rilevati nell'esercizio chiuso al 31.12.2024, determina crediti per contributi da enti pubblici complessivamente pari ad € 2.482.847. Tali crediti sono relativi ai contributi che coprono i costi di competenza degli esercizi 2022, 2023, 2024 e 2025, rendicontati sul progetto PNRR al 31.12.2025 e per i quali è già stato effettuato il controllo con esito positivo da parte del Ministero per il tramite di Invitalia.

L'importo rappresentato nella sezione “Crediti verso altri” è relativo agli interessi attivi maturati sulle giacenze di conto corrente relativamente alle sole risorse proprie della Fondazione e non correlate dunque ai fondi ricevuti dal MUR in seno al progetto finanziato PNRR e di competenza degli Spoke ed Affiliati. A tal proposito, si precisa che gli interessi maturati hanno un vincolo di destinazione per il loro utilizzo in relazione alle risorse che li hanno generati. Nello specifico, quindi, gli interessi generati dai Fondi collegati al progetto PNRR dovranno essere utilizzati nell'ambito del progetto stesso. Si specifica che nella situazione contabile del 2025 sono stati rappresentati tra i crediti verso altri solo gli interessi attivi, al netto della relativa imposizione fiscale, generati dalle risorse proprie della Fondazione (pari ad €144.512), mentre non sono stati inclusi gli interessi attivi generati dalle risorse del progetto finanziato PNRR che non sono di competenza della Fondazione. Si informa comunque che gli interessi generati dalle risorse derivanti dal progetto finanziato PNRR corrispondono ad € 1.243.752.

ASSEMBLEA DEI MEMBRI DELLA FONDAZIONE
verbale n. 01/26 del 28.04.2026
Delibera n. 1 - Allegato n. 5

National Research Center for Technologies in Agriculture – Agritech
Relazione di Missione - Esercizio 2025

Le poste del passivo dello Stato Patrimoniale sono riconducibili alle seguenti voci:

- Patrimonio netto;
- Fondo TFR;
- Ratei e risconti passivi
- Debiti

Patrimonio netto	6.317.092
Fondo TFR	39.841
Debiti	72.767.744
Ratei e risconti passivi	8.124
Passività	79.132.801

L'avanzo di gestione dell'esercizio 2025 è pari ad € 1.537.352 e confluisce all'interno del patrimonio netto.

In merito al patrimonio netto ed ai debiti, si precisa quanto segue:

- Il Patrimonio netto è composto dal patrimonio libero costituito dal risultato dalle gestioni precedenti e corrente cumulate, pari a € 6.117.092, e dal fondo di dotazione di € 200.000 relativo alle quote sottoscritte dai Membri al momento della costituzione della Fondazione. Quest'ultimo non è stato incrementato nell'esercizio 2025;
- La sezione debiti è composta come di seguito:
 - debiti verso Spoke ed Affiliati corrispondente agli anticipi che la Fondazione ha ricevuto dal MUR e che va ridistribuita a Spoke ed Affiliati, al netto di quanto già trasferito negli esercizi precedenti e nell'esercizio 2025;
 - debiti verso MUR corrispondente alla quota parte dell'anticipo del finanziamento ricevuto dal MUR e destinato all'Hub;
 - debiti verso fornitori composti sia da debiti per fatture ricevute che da debiti per fatture ancora da ricevere al 31 dicembre 2025 e di competenza dell'esercizio 2025;
 - debiti tributari relativi ad IRES, IRAP, lavoratori dipendenti, autonomi e Co.Co;
 - debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale;
 - debiti verso dipendenti per la quota parte di competenza 2025 e non corrisposta nell'anno, comprensiva anche di ferie e permessi maturati e non goduti dai dipendenti;
 - debiti diversi corrispondenti a compensi per gli organi sociali, non liquidati alla data del 31.12.2025.

Debiti	31.12.2025	31.12.2024	Variazione
Debiti verso MUR	4.823.237	3.985.451	837.786
Debiti verso Spoke ed Affiliati	66.675.865	108.181.728	(41.505.863)
Debiti verso fornitori	617.629	281.759	335.870
Debiti tributari	110.295	140.431	(30.136)
Debiti previdenziali	93.826	89.513	4.313
Debiti verso dipendenti e collaboratori	195.979	190.927	5.052
Debiti diversi	250.913	216.051	34.862
Totale	72.767.744	113.085.860	(40.318.116)



ASSEMBLEA DEI MEMBRI DELLA FONDAZIONE
verbale n. 01/26 del 28.04.2026
Delibera n. 1 - Allegato n. 5

National Research Center for Technologies in Agriculture – Agritech
Relazione di Missione - Esercizio 2025

Si evidenzia come la composizione del debito sia costituita prevalentemente dalla gestione dei fondi PNRR ricevuti dal MUR, i quali verranno ridistribuiti per la maggior parte agli Spoke ed Affiliati e solo in via residuale restano di competenza dell'Hub quale anticipo delle spese progettuali proprie. Si precisa inoltre che tutte le erogazioni effettuate dall'Hub ai soggetti che ne hanno fatto richiesta, sono state trasferite sottoforma di anticipo. A copertura del rischio relativo a tali trasferimenti, l'Hub ha ottenuto, per i soggetti vigilati dal MUR, una dichiarazione di recupero diretto dei crediti tramite il Fondo di Funzionamento Ordinario (FFO) e una garanzia bancaria/assicurativa per tutti i soggetti non direttamente vigilati dal MUR. Tali garanzie sono ad intera copertura degli importi trasferiti e di validità almeno pari alla durata del progetto. Si evidenzia che nel debito verso MUR, pari ad € 4.823.237, sono inclusi anche gli interessi generati dalle risorse non di competenza della Fondazione pari ad € 929.357.

Si rappresenta che nel Debito verso fornitori per fatture e note credito da ricevere è iscritto l'accantonamento per competenza, rispetto allo stato di avanzamento dei lavori realizzato al 31.12.2025, dei costi relativi ai servizi di consulenza specialistica altamente qualificata connessa ad attività di trasferimento tecnologico per mezzo di accelerazione di startup operanti in ambito Agritech (per € 289.304) e per le attività di supporto tecnico agli Affiliati (per € 137.006).

7.12. Rendiconto Gestionale

Il rendiconto gestionale riporta ricavi e costi come di seguito descritto:

Ricavi	4.804.433
Costi (comprensivi delle imposte)	3.267.081
Utile di esercizio 2025	1.537.352

7.12.1. Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale

La voce dei ricavi di interesse generale del rendiconto gestionale è costituita: (i) dai proventi da quote associative e apporti dei Membri Fondatori, pari a € 2.625.000, versati annualmente in conformità a quanto previsto dall'art. 5, comma 4, dello Statuto; (ii) dai ricavi per attività di formazione svolta a favore di terzi, pari a € 55.591; nonché (iii) dal ricavo pari a € 1.928.555, rilevato a copertura dei costi di competenza 2022-2023-2024-2025 rendicontati sul progetto PNRR al 31/12/2025, come di seguito rappresentato:

Proventi e ricavi	2025	2024
Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	2.625.000	2.625.000
Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	55.591	34.900
Contributi da enti pubblici	1.928.555	554.291
Proventi e ricavi totali	4.609.146	3.214.191

ASSEMBLEA DEI MEMBRI DELLA FONDAZIONE
verbale n. 01/26 del 28.04.2026
Delibera n. 1 - Allegato n. 5

National Research Center for Technologies in Agriculture – Agritech
Relazione di Missione - Esercizio 2025

7.12.2. Costi e Oneri

Questa sezione del rendiconto gestionale è composta dalle seguenti voci:

Costi e oneri	2025	2024
Costi e oneri da attività di interesse generale	3.055.095	1.925.083
Costi e oneri finanziari e patrimoniali	2.166	1.077
Costi e oneri di supporto generale	85.398	75.046
Costi e oneri totali	3.142.659	2.001.206

Nel dettaglio, i costi complessivi sul progetto PNRR di competenza fino al 31.12.2025 sono:

Costi rendicontati	
Personale (inclusi i costi indiretti)	1.493.690
Missioni e trasferte	115.697
Consulenze	2.775.263
Spese affidamenti (materiali, altre tipologie di spese)	156.430
Totale costi a rendiconto sul progetto PNRR di competenza 2022-2025	4.541.080

Si evidenzia che il soggetto controllore Invitalia non ha effettuato stralci sulle spese sottoposte a verifica; pertanto, si è ritenuto ragionevole considerare che l'importo delle spese rendicontate e già controllate con esito positivo dal Ministero per il tramite di Invitalia, pari a € 1.928.555, garantisca la copertura integrale dei relativi costi sostenuti. Si precisa inoltre che le verifiche di Invitalia si concludono con la formale approvazione dei rendiconti e che, successivamente, potranno essere effettuati ulteriori controlli a campione da parte dell'Unità di Missione del Ministero.

7.12.2.1. Costi e oneri da attività di interesse generale

Costi e oneri da attività di interesse generale	2025	2024
Costi per Servizi	2.319.202	1.358.255
Costi per godimento beni di terzi	12.000	12.000
Costi per il personale	708.469	535.172
Ammortamenti	15.424	19.656
Totale Costi e oneri da attività di interesse generale	3.055.095	1.925.083

La voce "Costi ed oneri da attività di interesse generale" registra un incremento significativo rispetto all'esercizio precedente, principalmente per effetto del rafforzamento dell'operatività e dell'ampliamento delle attività connesse al Programma di ricerca. In particolare, nel corso dell'esercizio sono aumentati i volumi di spesa rendicontati nell'ambito del Programma, con conseguente crescita dei costi rilevati. La voce è composta prevalentemente da costi per servizi, riconducibili in larga parte a collaborazioni occasionali e a progetto.

I costi per servizi includono inoltre le spese sostenute per consulenza e servizi informatici, in particolare quelle relative a Deloitte Consulting, tramite la quale è stato avviato e reso operativo il processo di supporto al management nella gestione di Spoke e Affiliati nell'ambito del progetto finanziato PNRR.



ASSEMBLEA DEI MEMBRI DELLA FONDAZIONE
verbale n. 01/26 del 28.04.2026
Delibera n. 1 - Allegato n. 5

National Research Center for Technologies in Agriculture – Agritech
Relazione di Missione - Esercizio 2025

La voce “Costi per godimento beni di terzi” si riferisce al canone di locazione della sede, non ancora corrisposto alla data di chiusura dell’esercizio ma accantonato per competenza.

Anche i costi del personale hanno registrato un sensibile aumento rispetto all’esercizio precedente, in conseguenza del rafforzamento della struttura organizzativa della Fondazione mediante l’assunzione, nel corso dell’esercizio, di nuovi dipendenti con contratto a tempo determinato. La voce comprende pertanto gli oneri relativi al personale dipendente, in particolare stipendi, oneri sociali e TFR.

7.12.2.2. Costi e oneri di supporto generale

Nello specifico, tale categoria di costo è riconducibile alle seguenti voci:

Costi e oneri da attività di supporto generale	2025	2024
Acquisti per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	21.895	218
Servizi	57.795	70.185
Altri oneri	5.708	4.643
Totale Costi e oneri da attività di supporto generale	85.398	75.046

La principale voce della categoria è rappresentata dai costi per servizi, riconducibili prevalentemente alla consulenza fiscale e giuslavoristica affidata a professionisti esterni, nonché all’incarico di revisione volontaria conferito a EY S.p.A.

Gli altri oneri sono invece riconducibili prevalentemente a imposte riferite ad esercizi precedenti e agli interessi maturati su versamenti d’imposta.

7.12.3. Ricavi e costi da attività commerciale

Si rappresenta che, nel corso dell’esercizio 2025 ed in analogia all’esercizio precedente, la Fondazione ha svolto attività commerciale in via secondaria e residuale, erogando corsi formativi all’Ente Polis Lombardia realizzando un totale di ricavi pari ad € 55.591 oltre IVA. Per la realizzazione di tale attività commerciale ha sostenuto costi relativi alle attività di docenza per un totale di € 19.874. Tali valori sono già inclusi nei ricavi e costi di interesse generale.

8. Dettaglio sulle variazioni

La Fondazione non svolge in via prevalente la propria attività in forma di impresa commerciale e redige il bilancio ai sensi dell’art. 13, comma 1, del D.lgs. n. 117/2017 e del D.M. 5 marzo 2020. Considerato che i “ricavi, rendite, proventi o entrate comunque denominate” dell’ente risultano superiori a € 220.000, il bilancio è composto da Stato patrimoniale, Rendiconto gestionale e Relazione di missione, redatti secondo i Modelli A, B e C allegati al D.M. 5 marzo 2020.

8.1. Variazione delle immobilizzazioni materiali

Le seguenti tabelle evidenziano i movimenti delle “immobilizzazioni materiali” spedicandone la composizione.

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazione
0	7.128	-7.128



ASSEMBLEA DEI MEMBRI DELLA FONDAZIONE
verbale n. 01/26 del 28.04.2026
Delibera n. 1 - Allegato n. 5

National Research Center for Technologies in Agriculture – Agritech
Relazione di Missione - Esercizio 2025

Nel corso del 2025 si è completato il processo di ammortamento dei cespiti presenti, senza incrementi nel corso dell'esercizio.

	Terreni e Fabbricati	Impianti e Macchinario	Attrezzature	Immobilizzazioni in corso e acconti	Totale Immobilizzazioni Materiali
Valore di inizio Esercizio 2024			7.128		
Costo storico 2024			24.515		
Fondo Ammortamento 2024			17.387		
Valore di Bilancio 2024			7.128		
Variazione nell'esercizio 2025			0		
Ammortamento 2025			7.128		
Altre variazioni 2025			0		
Totale Variazioni 2025			0		
Valore di fine Esercizio 2025			0		
Costo storico			24.515		
Fondo Ammortamento			24.515		
Valore di Bilancio			0		

8.2. Variazione delle immobilizzazioni immateriali

La seguente tabella evidenzia i movimenti delle "immobilizzazioni immateriali" specificandone la composizione.

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazione
0	8.296	-8.296

Nel corso del 2025 si è completato il processo di ammortamento dei cespiti presenti, senza incrementi nel corso dell'esercizio.

	Costi di Impianto e Ampliamento	Costi di sviluppo	Diritti di brevetto e opere ingegno	Concessioni, licenze e marchi	Avviamento	Immobilizzazioni in corso e acconti	Altri costi e spese pluriennali	Totale Immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio Esercizio 2024							8.296	
Costo storico 2024							24.400	
Fondo Ammortamento 2024							16.104	
Valore di Bilancio 2024							8.296	

ASSEMBLEA DEI MEMBRI DELLA FONDAZIONE
verbale n. 01/26 del 28.04.2026
Delibera n. 1 - Allegato n. 5

National Research Center for Technologies in Agriculture – Agritech
Relazione di Missione - Esercizio 2025

Variazione nell'esercizio 2025							0	
Ammortamento 2025							8.296	
Altre variazioni 2025							0	
Totale Variazioni 2025							0	
Valore di fine Esercizio 2025							0	
Costo storico							24.400	
Fondo Ammortamento							24.400	
Valore di bilancio							0	

8.3. Crediti e debiti di durata superiori a cinque anni e debiti assistiti da garanzie reali

Le seguenti tabelle illustrano la composizione della voce dei crediti e dei debiti evidenziando gli importi totali e la frazione dei medesimi esigibile oltre l'esercizio successivo nonché di durata residua superiore a cinque anni. Con riferimento ai debiti è evidenziata inoltre l'eventuale componente assistita da garanzie reali su beni sociali e la natura della garanzia.

	Crediti	Totale	Di cui oltre Esercizio successivo	Di cui di durata superiore ai 5 anni
1	Crediti verso Associati	200.000		
2	Crediti verso enti pubblici	2.482.847		
3	Crediti verso altri	144.512		
4	Totale	2.827.359		

	Debiti	Totale	Di cui oltre Esercizio successivo	Di cui di durata superiore ai 5 anni	Di cui assistiti da garanzie reali sui beni sociali	Natura della garanzia
1	Debiti verso altri Finanziatori	4.823.237				
2	Debiti verso enti della stessa rete associativa	66.675.865				
3	Debiti verso Fornitori	617.629				
4	Debiti Tributari	110.295				



ASSEMBLEA DEI MEMBRI DELLA FONDAZIONE
verbale n. 01/26 del 28.04.2026
Delibera n. 1 - Allegato n. 5

National Research Center for Technologies in Agriculture – Agritech
Relazione di Missione - Esercizio 2025

5	Debiti verso Enti e Istituti Previdenziali	93.826				
6	Debiti verso Dipendenti e Collaboratori	195.979				
7	Altri debiti	250.913				
	Totale	72.767.744				

8.4. Ratei e risconti

La composizione e le variazioni della voce “ratei e risconti attivi” è evidenziata nella seguente tabella:

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
0	0	0

La composizione e la variazione della voce “ratei e risconti passivi” è evidenziata nella seguente tabella:

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
8.124	75	8.049

L'importo rappresentato in questa sezione è relativo alle imposte di bollo dovute per i rapporti di conto corrente della Fondazione di competenza del IV trimestre 2025 e dal rateo, accantonato per competenza, del fitto della sede operativa per € 7.000.

8.5. Il patrimonio netto

Il patrimonio netto della Fondazione al termine dell'esercizio corrente è pari ad € 6.317.091 e la sua composizione, nonché movimentazione, è indicata nella seguente tabella:

	Valore di inizio esercizio	Destinazione dell'avanzo/disavanzo dell'es. precedente-Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi	Avanzo/Disavanzo di esercizio	Valore di fine esercizio
Fondo di dotazione	200.000					200.000
Patrimonio vincolato						
Riserve statutarie						
Riserve vincolate istituzionali						
Riserve vincolate da terzi						
Patrimonio libero						
Riserve di utili o avanzi di gestione	3.384.944	1.194.795				4.579.739
Altre riserve						



ASSEMBLEA DEI MEMBRI DELLA FONDAZIONE
verbale n. 01/26 del 28.04.2026
Delibera n. 1 - Allegato n. 5

National Research Center for Technologies in Agriculture – Agritech
Relazione di Missione - Esercizio 2025

Avanzo/Disavanzo di esercizio	1.194.795	(1.194.795)			1.537.352	1.537.352
Totale Patrimonio Netto	4.779.739				1.537.352	6.317.091

L'avanzo di gestione dell'esercizio 2024 è stato destinato a patrimonio libero in sede di delibera di approvazione del bilancio dell'anno 2024 da parte dell'Assemblea dei Membri.

Di seguito il prospetto dell'avanzo di gestione dell'esercizio 2025:

Avanzo/Disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)	1.610.999
Di cui di carattere straordinario	
Imposte	73.647
Avanzo/Disavanzo d'esercizio (+/-)	1.537.352

8.6. Erogazioni liberali ricevute

La Fondazione non ha ricevuto erogazioni liberali durante l'esercizio.

8.7. I dipendenti e i volontari

Le seguenti tabelle illustrano il numero medio dei dipendenti, al termine dell'esercizio, ripartito per categoria e il numero dei volontari di cui all'articolo 17 comma 1 del D.lgs. n. 117/2017 iscritti nel registro dei volontari che svolgono la loro attività in modo non occasionale.

Descrizione	Operai	Impiegati	Quadri	Dirigenti	Totali
Numero medio lavoratori dipendenti	1	10	0	1	12

Si segnala inoltre la presenza di n.2 volontari a titolo gratuito.

8.8. Importi relativi agli apicali

La seguente tabella evidenzia, complessivamente per singola categoria, i compensi spettanti all'organo amministrativo, all'organo di controllo e al soggetto incaricato della revisione legale:

Categoria	Importo
Organo Amministrativo	264.000
Organo di Controllo	90.600

ASSEMBLEA DEI MEMBRI DELLA FONDAZIONE
verbale n. 01/26 del 28.04.2026
Delibera n. 1 - Allegato n. 5

National Research Center for Technologies in Agriculture – Agritech
Relazione di Missione - Esercizio 2025

8.9. Patrimoni destinati ad uno specifico affare

La Fondazione non ha costituito “patrimoni destinati ad uno specifico affare” ai sensi dell’articolo 10 del D.lgs. 17/2017.

8.10. Operazioni con parti correlate

Nel corso dell’esercizio la Fondazione non ha effettuato operazioni con parti correlate.

8.11. Destinazione dell’avanzo

Per questa sezione si rimanda al paragrafo n. “10 Conclusioni e proposta di destinazione dell’Avanzo di Gestione 2025” per i dettagli sulla proposta di destinazione.

8.12. Situazione dell’ente e andamento della gestione

Per questa sezione fare riferimento al capitolo n.4 Membri ed Organi e n.5 Sintesi delle attività svolte sul progetto durante il periodo di competenza.

8.13. Modalità di perseguimento delle finalità statutarie

Per questa sezione fare riferimento al capitolo sulla Missione perseguita e modello Hub&Spoke

8.14. Attività diverse e carattere secondario e strumentale delle medesime

Durante l’esercizio l’ente non ha esercitato attività diverse ai sensi dell’articolo 6 del D.lgs. n. 117/2017.

8.15. Informazioni relative al costo del personale

L’ente utilizza, per l’inquadramento dei propri lavoratori dipendenti, il contratto collettivo “CCNL Commercio, Terziario, Distribuzione e Servizi” stipulato ai sensi dell’articolo 51 del D.lgs. 15 giugno 2015, n. 81. La seguente tabella indica le informazioni previste dall’articolo 16 del D.lgs. n. 117/2017 in materia di lavoro negli enti del Terzo settore e dà atto nel rispetto del relativo rapporto massimo ivi indicato.

	Importo	Nota
Retribuzione annua minima	25.808	A
Retribuzione annua massima	184.422	B
Rapporto Retribuzione minima/massima	7,14	A / B

(*) la differenza retributiva tra lavoratori dipendenti non può essere superiore al rapporto uno a otto da calcolarsi sulla base della retribuzione annua lorda.

8.16. Raccolta fondi

Durante l’esercizio la Fondazione non ha svolto attività di raccolta fondi.



ASSEMBLEA DEI MEMBRI DELLA FONDAZIONE
verbale n. 01/26 del 28.04.2026
Delibera n. 1 - Allegato n. 5

National Research Center for Technologies in Agriculture – Agritech
Relazione di Missione - Esercizio 2025

9. Evoluzione prevedibile della gestione

Con riferimento all'esercizio 2026, anche in considerazione delle proroghe sul termine del progetto finanziato PNRR, si prevede che le attività amministrative connesse allo svolgimento del progetto subiscano un incremento nei primi mesi dell'anno e proseguano per tutto il corso del 2026 al fine di fornire al MUR chiarimenti sia scientifici che amministrativi sulla documentazione prodotta.

Le attività di sviluppo strategico della Fondazione saranno definite in accordo con quanto previsto dal Business Plan della Fondazione e perseguite sia mediante iniziative operative, volte alla valorizzazione dei risultati derivanti dalla ricerca in corso ed allo sviluppo delle competenze gestionali interne alla Fondazione, che consolidando ed avviando iniziative di crescita con prospettiva di lungo termine finalizzate a rendere la Fondazione autonoma nel tempo.

In particolare, le attività di sviluppo strategico saranno articolate nei seguenti ambiti:

- **Formazione e training:** volte prevalentemente alla customizzazione di pacchetti formativi su specifica richiesta.
Questa attività si attuerà anche con la creazione di programmi formativi e training standardizzati, sia online che dimostrativi in presenza, formazione executive e attività formative personalizzate costruite ad-hoc sulle esigenze del cliente, sfruttando le migliori competenze nazionali nel settore.
Ha come obiettivo strategico la diffusione della conoscenza delle tecnologie Agritech per favorirne l'adozione da parte delle imprese;
- **Fondi pubblici per R&D:** finalizzate al reperimento di risorse per lo sviluppo di nuova ricerca.
Questa attività si attuerà anche con la partecipazione a bandi di ricerca europei, nazionali e regionali per ottenere finanziamenti dedicati a ricerca, o coordinamento in qualità di PMO strategico per aiutare nella partecipazione di altri enti.
Ha come obiettivo strategico l'attrazione di fondi pubblici italiani ed europei per sostenere la pipeline tecnologica e abilitare le altre linee di servizio;
- **Consulenza tecnico-scientifica:** con lo scopo prevalente di proporre soluzioni multidisciplinari volte alla risoluzione di specifiche esigenze.
Questa attività si attuerà anche per mezzo della valorizzazione delle competenze scientifiche e tecnologiche del Centro, attraverso la consulenza in ambito R&D, sia strategico che esecutiva nello sviluppo di soluzioni per richieste specifiche, consulenza tecnico-scientifica e analisi da laboratorio.
Ha come obiettivo strategico quello di facilitare l'adozione e l'integrazione delle nuove tecnologie nei processi aziendali delle imprese agricole;
- **Technology brokering:** per la valorizzazione dei risultati della ricerca e delle tecnologie sviluppate.
Questa attività si attuerà anche tramite la valorizzazione degli Asset tecnologici esistenti, sviluppati dal Centro e/o dagli affiliati, a seguito di attività di Business Development («Tech Push») o a seguito di una richiesta specifica di un cliente («Demand Pull»)
Ha come obiettivo strategico la valorizzazione delle soluzioni tecnologiche più promettenti e favorire il trasferimento tecnologico verso il mondo delle imprese;
- **Accelerazione:** finalizzate al technology transfer anche mediante la creazione o il supporto a startup e spinoff.
Questa attività si attuerà anche con il supporto all'imprenditorialità tramite selezione di startup e spin-off, attività di formazione e mentoring e supporto alla realizzazione di sperimentazioni con aziende del settore interessate a testare le soluzioni.
Ha come obiettivo strategico il supporto alla crescita di nuove iniziative imprenditoriali ad alto valore commerciale favorendone la contaminazione con l'ecosistema aziendale.



ASSEMBLEA DEI MEMBRI DELLA FONDAZIONE
verbale n. 01/26 del 28.04.2026
Delibera n. 1 - Allegato n. 5

National Research Center for Technologies in Agriculture – Agritech
Relazione di Missione - Esercizio 2025

Nella prima metà dell'anno, particolare attenzione sarà volta all'implementazione dei "fattori abilitanti" endogeni ed esogeni che consentiranno l'effettiva attuazione del Business Plan nel triennio di riferimento.

Con specifico riferimento ai primi mesi dell'anno 2026, le attività saranno rivolte a:

- Completamento delle attività in corso sul progetto finanziato PNRR
L'Hub procederà con le attività di rendicontazione fino alla fine del progetto per poi ricoprire un ruolo chiave di coordinamento e supporto alle attività di verifica da parte degli organi di controllo del Ministero nei mesi successivi la fine del progetto;
- Avvio di nuovi progetti finanziati
I progetti ai quali l'Hub ha presentato candidatura, prevedono l'inizio entro la prima metà del 2026. Tali progetti dovranno essere avviati sotto il profilo operativo;
- Avvio ed il proseguimento di attività di sviluppo strategico proprio della Fondazione
Proseguiranno inoltre le attività volte all'individuazione di nuovi progetti ed alle relative candidature. Particolare rilevanza verrà rivolta all'attuazione del business plan ed identificazione di nuovi Membri anche privati da inserire nella compagine societaria.

Le iniziative prevalenti saranno inoltre focalizzate all'attivazione dei servizi distintivi del Centro volti alla sostenibilità economico-finanziaria indipendente della Fondazione.

Nello specifico, si segnala l'aggiudicazione di due progetti finanziati (Agrimed e Refood) in seno al Decreto 307 del 18.03.2025 avvenuta nel mese di febbraio 2026 per un importo totale pari ad € 34.962.791 (di cui € 24.146.199 di agevolazione) e durata complessiva di 36 mesi.

Nei due progetti la Fondazione riveste il ruolo di capofila (Hub) e la struttura registra la partecipazione di una compagine di 16 Soggetti per il progetto Agrimed e 19 Soggetti per il progetto Refood. Il budget riservato all'Hub è pari rispettivamente ad € 1.154.706 (di cui € 886.024 di agevolazione) per il progetto Agrimed ed € 1.227.291 (di cui € 782.749 di agevolazione) per il progetto Refood, per un totale di costo progetto pari quindi ad € 2.381.997 (di cui € 1.668.773 di agevolazione). Questo garantirà una continuità operativa di breve periodo della Fondazione.

In merito alla struttura organizzativa della Fondazione, si prevede di proseguire con quanto impostato negli anni precedenti. Nello specifico, si intende avviare attività di crescita con prospettiva di lungo termine sia mediante l'incremento delle competenze sia tecniche che amministrative del personale strutturato, che per mezzo di inserimenti mirati all'acquisizione di specifiche competenze in accordo con quanto previsto dal Business Plan della Fondazione. A tale scopo, si prevede il progressivo esaurimento dei contratti a tempo determinato attualmente in essere ed il contestuale inserimento in organico di personale permanente e con elevata seniority, da reclutare mediante procedura competitiva.

10. Conclusioni e proposta di destinazione dell'Avanzo di Gestione 2025

Alla luce del quadro descrittivo sopra evidenziato, atteso che il bilancio presenta un Avanzo di Gestione pari ad € 1.537.352 si propone ai Membri di destinare l'intero importo a patrimonio libero.